



## 5 BGC, 2050년 글로벌 경제 발전 4대 시나리오와 대응 전략 제시

➔ 보스턴컨설팅그룹(BGC) 헨더슨 연구소는 2050년까지 25년 간 글로벌 경제 발전 시나리오를 4가지로 분석하고, 대응 전략을 제시하는 보고서\*를 발표(‘26.4)

\* Beyond Tomorrow: Four Scenarios for the World of 2050

- (개요) 보고서는 실현 가능성이 높은 '50년의 미래상을 4가지 시나리오로 나누어 전망하고, 기업 리더들은 위해 어떤 시나리오에서든 유효한 대응 전략을 권고
  - 100가지 메가 트렌드와 1세기 이상의 역사적 데이터, 글로벌 전문가 수십 명의 인터뷰를 분석해 미래 경제 상황을 정량적으로 전망
    - ※ 각 시나리오별로 20개 핵심 지표(GDP 성장률, 노동 생산성, ICT 지출, 무역 대비 GDP 비율, 국방비 지출, 민주주의 국가 비율, 극빈층 비율, 연간 노동시간, 인간 행복 지수, 저탄소 발전 비중, 지구 온난화, 생물다양성 건강 지수 등)를 정량화
  - 미래상을 하나로 예측하기보다는 기업 리더들이 여러 가능한 미래에 대응해 올바른 결정을 내릴 수 있도록 시나리오별로 미래 기업 운영 환경을 예측
  - 지금부터 향후 5년간 리더들이 내리는 결정이 향후 25년을 좌우할 수 있음을 강조하면서, 여러 상황에 대비한 유연성과 초기 신호를 바탕으로 한 선제적 대응 필요성을 역설
- (4대 시나리오) 글로벌 경제의 미래상을 'AI 풍요', '대립하는 블록', '기후 연대', '디지털 다윈주의'라는 4가지 시나리오를 통해 정량적으로 분석

### 1. AI 풍요(AI Abundance)

- (개요) AI의 폭발적인 발전으로 일과 여가의 형태가 재편되는 한편, 전 세계적으로 엄격한 AI 규제 협력이 나타나는 시나리오
- ('50년 미래상) AI가 노동을 대체해 고소득 국가의 경우 노동 생산성이 연간 5.7%에 달하고, 연평균 근로 시간은 1,600시간으로 '25년 2,100시간 대비 약 25% 감소하며, 일부 국가들에는 '3일 또는 4일 근무제'와 기본소득이 도입

### 2. 대립하는 블록(Battling Blocs)

- (개요) 세계 경제가 단절되고, 주요 국가와 그들의 영향권 내에 있는 국가들로 구성된 경제적 블록들 사이에 긴장된 교착 상태가 이어지는 시나리오
- ('50년 미래상) 무역과 공급망이 분절되고, 관세와 자본·수출 통제 등으로 전 세계 무역량은 GDP 대비 35%로 급감하며, 국방비 지출이 GDP 대비 7%까지 급증하고, 민주주의 국가의 비율은 '24년 49%에서 25%로 급감

### 3. 기후 연대(Climite Coalition)

- (개요) 일련의 극심한 기상 이변으로 인해 각국이 탄소 배출 기준에 관한 다자간 협약을 체결하고, 복원력과 경제 성장 간 새로운 균형을 이루는 시나리오
- ('50년 미래상) 화석연료 비중이 '24년 81%에서 35%까지 낮아지고, 탄소 가격은 톤당 300달러에 달하며, 저탄소 전력 비중이 85%를 차지하는 가운데, 지구 평균 기온은 산업화 이전 수준보다 1.8°C 상승한 수준에서 안정화

### 4. 디지털 다윈주의(Digital Darwinism)

- (개요) 정부와 제도가 후퇴하면서 규제가 줄고 지구 온난화가 급속도로 진행되는 세계를 대기업들이 지배하는 시나리오
- ('50년 미래상) GDP는 '25년 대비 3배 가까이 증가하지만 상위 1%가 전 세계 부의 약 절반(45~50%)을 차지해 불평등이 심화되고, 깃 경제(Gig Economy)\* 노동이 확산하며, 기술 선도국과 투자자들에게 부와 장수, 영향력이 집중
- \* 기업이 정규직 대신 필요에 따라 프리랜서, 임시 계약직 등 외부 인력을 단기적으로 고용해 일을 맡기는 노동 방식
- (저위험 전략) 어떤 시나리오에서라도 조직 번영에 공통적으로 유효할 수 있는 5가지의 '후회할 가능성이 적은 조치(Low-Regret Moves)'를 권고
  - (구조적 복원력 강화) 변동성이 큰 세상에서 운영의 연속성을 보장하기 위해 효율성과 더불어 복원력도 우선시하는 방향으로 기업 전략을 재조정
  - (고령화·AI 시대에 맞는 인재 전략 재설계) '고령 인력-젊은 인력' 및 '인간-AI' 간 협업 모델, 유연한 직무, 인재 이동성을 위한 전략과 모델을 구축·도입하고, 남반구 및 북반구 저위도 신흥 노동 시장을 중심으로 인재 채용을 확장
  - (디지털 유연성과 신뢰 확보) 빠른 기술 변화를 고려해 모듈식으로 기술·데이터 스택을 설계하는 접근방식을 채택하고, 사이버보안, 데이터 무결성, 워터마크, 출처 증명 등 디지털 신뢰 인프라에 투자
  - (감지 능력 강화 및 행동력 확대) 규제, 지정학적 이슈, 자원, 기술 등 다양한 측면에서 감지 능력을 개발하고, 빠른 의사결정 과정과 실험을 통해 행동으로 연결할 수 있는 역량을 강화
  - (사회적 역할 확대) 이익 창출을 추구하는 데에 그치지 않고 근로자 복지, 지역적 복원력, 위기관리, 지역사회의 요구 등에 대한 보다 큰 책임을 수용하고 실천



〈 4가지 시나리오별 주요 전망 및 기업 리더를 위한 시사점 〉

시나리오	경제 전망(글로벌 지표)					기업 리더를 위한 시사점
	연평균 GDP 성장률 ('24년 기준 3.4%)	무역 대 GDP 비율 ('24년 기준 57%)	국방비 (GDP의 %, '24년 기준 2.4%)	극빈층 (인구의 %, '24년 기준 8.0%)	기온변화 (산업화 이전 수준 대비 상승폭, '24년 기준 +1.3°C)	
AI 풍요	5.0%	55%	2.5%	6.0%	+2.2°C	<ul style="list-style-type: none"> <li>AI 전문 기업(AI-Only Firm) 등장에 대비                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 네트워크 형태의 초특화 AI 에이전트와 경쟁하거나 협력하기 위한 전략 마련</li> <li>- 'AI 퍼스트(AI-first)' 운영 모델로 전환해 구조적·비용적 격차 완화에 주력</li> </ul> </li> <li>AI·데이터·지속가능성 관련 국제 표준 제정 과정에 참여하는 등 글로벌 규제 협상력 강화</li> </ul>
대립하는 블록	1.8%	35%	7.5%	10%	+2.1°C	<ul style="list-style-type: none"> <li>유연한 운영 모델 구축                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시장 철수와 재진입이 용이한 구조 확보</li> <li>- 제조 시설 국내 이전 고려</li> </ul> </li> <li>희소한 물적·인적 자원 확보                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특히 고령화, 잠재적 이동 제한 등으로 인한 노동 시장 경색과 치열해진 인재 확보 경쟁에 대한 대응 필요</li> <li>- 남반구 및 북반구 저위도 신흥 시장에 대한 선제적 투자 및 인재 확보 협력 추진</li> </ul> </li> </ul>
기후 연대	2.5%	45%	2.0%	4.0%	+1.8°C	<ul style="list-style-type: none"> <li>디지털화와 탈탄소화 동시 추진</li> <li>저탄소 투입재 식별·확보                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대체 자재 사전 검증 및 선택지 확보</li> </ul> </li> </ul>
디지털 다원주의	4.0%	61%	4.0%	12%	+2.5°C	<ul style="list-style-type: none"> <li>정보 공유가 부족해질 가능성에 대비해 내부 신호정보(signal intelligence) 역량 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 생명공학, 양자컴퓨팅과 같은 혁신 기술 발전을 추적하면서, 특히 양자컴퓨팅에서 우위 확보에 주력</li> </ul> </li> </ul>

출처 : 보스턴컨설팅그룹(BGC) 핸더슨 연구소 (2026.4.20.)

<https://web-assets.bcg.com/20/b1/521bbd2d431fba3b32dac5af5d64/bcg-scenarios-2050-apr-2026-web.pdf>