



4 OECD, 미션 지향형 혁신 정책 모범사례 보고서 발표

⇒ OECD는 미션 지향형 혁신 정책(MOIP*) 현황 조사 결과를 바탕으로 바람직한 MOIP 설계 및 실행을 위한 실천적 방법을 제시하는 보고서**를 발표('26.4)

* Mission-Oriented Innovation Policy : 단순 기술 중심의 연구개발을 넘어 사회 문제 해결이나 목표 달성을 위한 미션을 설정하고 기술과 정책의 통합 접근을 통해 달성을 추구

** Forging New Frontiers in Mission-Oriented Innovation Policies

● (배경 및 개요) 최근 10년간 세계 각국에서 MOIP가 널리 확산해왔으나 현재 MOIP는 중대한 분기점(pivotal moment)에 도달

- MOIP는 '10년대 후반 이후 복잡한 사회적 난제에 대응할 수 있는 유망한 도구로 부상했고, 현재까지 전 세계적으로 260개 이상의 미션이 출범
- 그러나 급속한 확장과 동시에 단기간 내 가시적인 성과 도출에 대한 압력, 실현 가능성에 대한 회의론, 정치적 우선순위 변화, 예산 제약 등과 같은 여러 도전에 직면하면서 MOIP에 대한 장기 지원이 위태로워진 상황
- 이에 OECD는 미션의 성과와 한계, 교훈, 부족한 부분 등을 파악하기 위해 MOIP에 대한 현황 조사를 실시
- OECD는 1년간 이어진 정책입안자와 연구자 간 '구조화된 대화', 설문조사, 워크숍 등에서 수집된 MOIP 실무자 및 전문가들의 지식과 경험 등을 종합해 MOIP 관련 모범사례에 대한 공통의 견해를 담은 보고서를 발표

● (주요 내용) OECD 조사 결과를 바탕으로 보다 효과적인 미션 설계 및 실행을 지원하는 실천적 원칙(권고사항)들을 4가지 측면에서 제시

1. 바람직한 미션 설정 방법

- (구체적인 전략적 의제를 기반으로 미션 설정) 다양한 이해관계자들의 동참과 투자를 끌어낼 수 있도록 미션에 관한 서사와 전략적 의제를 공동으로 개발
- (미션 설정에 충분한 시간과 자원 투자) 변화 이론*, 행위 이론**, 로드맵 등으로 여러 대안 시나리오를 테스트하는 등 충분한 시간과 자원을 투자해 미션을 설정
 - * 사회적 영향력 또는 조직의 목표 달성을 위해 어떻게(How) 변화가 일어나는지를 논리적 인과관계로 구조화한 기획·평가 방법론
 - ** 인간에게 의지를 가진 신체 움직임을 유발하는 과정에 대해 다루는 이론
- (공동 설계를 통해 참여와 주인의식 확보) 미션 설계 단계 초기부터 민간 부문을 포함한 다양한 이해관계자를 참여시켜 미션의 정당성을 구축하고 지지를 확보

- (성찰 수행) 미션 설계는 궁극적으로 일회성 작업이 아닌 반복적·적응적 과정이므로 미션 설계 프로세스에 ‘성찰’ 단계를 공식화해 과제가 진화함에 따라 목표와 전략에 대한 재검토를 수행
2. 다양한 영역에서 참여자·프로그램·예산을 동원할 수 있는 방법
- (거버넌스 개발) 다수의 미션은 과학기술·혁신 관련 부처가 주도하지만, 성공을 위해서는 관련 부처, 지방 정부, 사회적 이해관계자 등을 아우르는 미션 거버넌스가 필요
 - (미션 거버넌스와 산업 정책 연계) 미션이 확산·배치 단계에 진입하면 산업 정책 수단·재원과의 연계를 통해 작업 규모를 확대하는 것이 중요
3. 민간 부문에서 투자와 인적 자원을 확보할 수 있는 방법
- (명확한 가치 제안과 소통) 민간 부문에 산업계·시장 수요와 연결된 명확한 가치 제안을 제시하고, 조기부터 지속적으로 협의를 실시하며, ‘미션 공동체’로서의 의식을 함양해 신뢰와 동참을 확보
 - (미션의 매력도 개선) 민간 부문의 참여를 유도하기 위해 정부 공공 조달, 규제 샌드박스, 미션 관련 실증 사업, 프로토타입 또는 기술 인프라 구축 등과 같은 다양한 인센티브를 활용
4. 공동으로 수립한 전략적 의제를 달성할 수 있는 방법
- (기존 수단 조정) 기존 연구개발·혁신 지원 수단을 미션 목표에 맞게 조정하고, 연구에서 실증까지의 과정을 아우르는 정책 패키지를 구성하며, 역동적인 프로젝트 및 활동 포트폴리오 관리를 통해 제안된 솔루션의 확산을 촉진
 - (미션 팀 역량 확보) 미션을 수행하는 팀이 체계적 사고, 미래 예측, 협업적 리더십, 자기 성찰 등 다양한 역량을 갖출 수 있도록 보장
 - (총체적 평가 프로세스 활용) 미션 평가는 해당 미션이 없었다면, 또는 기존 과학기술·혁신 정책으로는 발생하지 않았을 부가가치를 포착해 시스템적 효과를 평가할 수 있어야 하며, 변화 이론을 활용해 평가하는 것이 바람직

출처 : OECD (2026.4.14.)

https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/12/forging-new-frontiers-in-mission-oriented-innovation-policies_66a374d5/d13d0142-en.pdf